

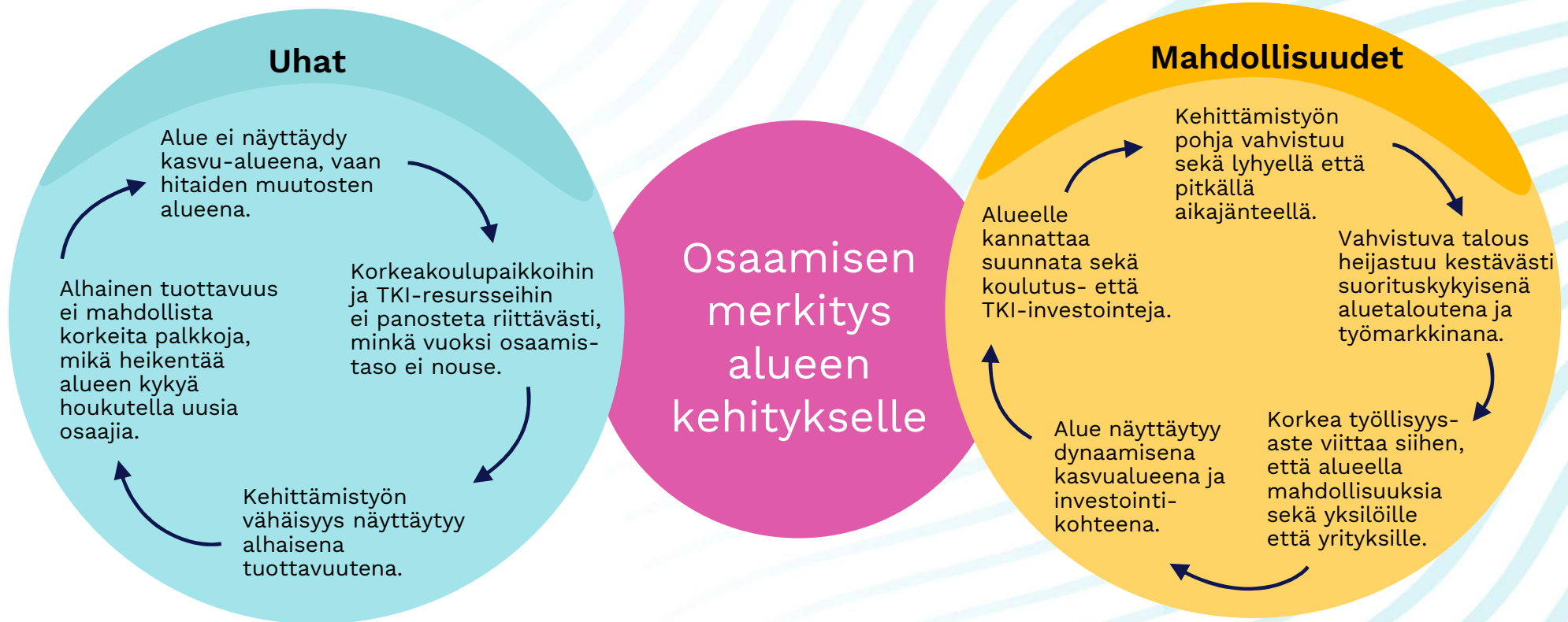


# 2030

Seinäjoen yliopistokeskuksen  
tutkimus- ja koulutusstrategia

Strategia tarkistettu 9/2026

# Osaamisen merkitys alueen kehitykselle Etelä-Pohjanmaalla



# Tausta



## Seinäjoen yliopistokeskuksen tutkimus- ja koulutusstrategia 2023–2030 perustuu

- ◆ aikaisempien strategioiden arvioimiseen
- ◆ jäsenyliopistojen strategioiden toteuttamiseen
- ◆ alueellisten strategioiden hyödyntämiseen
- ◆ valtakunnallisen korkeakoulupolitiikan tavoitteiden huomioimiseen

## Missio

Tuomme yliopistot  
lähelle sinua

## Visio 2030

Seinäjoen yliopistokeskus  
on vuorovaikutusta,  
sivistystä ja osaamista  
edistävä avoin, moni-alainen  
ja kansainvälinen tiede- ja  
taideyhteisö

## Kasvu- tavoite

Seinäjoen  
yliopistokeskus  
vahvistaa  
tunnettuuttaan ja  
rooliaan erityisesti  
Suomen ruoka-alan  
kasvun,  
kilpailukyvyn ja  
kestävyyshämmuröksen  
tutkimuksessa ja  
koulutuksessa

## Toiminnalliset tavoitteet 2030

1. Lisäämme vetovoimaista  
yliopistokoulutusta
2. Kasvatamme vaikuttavia  
kumppanuuksia ja kansainvälistä  
TKI-toimintaa
3. Rakennamme uutta luovaa  
korkeakouluyhteisöä

---

## Osaamisen painoalat

♦ Kestävät ruokaratkaisut ♦ Älykkäät teknologiat ♦ Hyvinvointi ja luovuus ♦ Yrittäjyys ja kasvu

# Tavoiteluvut 2030

| TAVOITE                                                                                                                                                                        | 2021 | 2030 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Tutkinto-opiskelijoiden määrä</b><br>kandidaatti- ja maisteriopiskelijat                                                                                                    | 62   | 250  |
| <b>Valmistuvat opiskelijat</b><br>kandidaatti-, maisteri- ja tohtoriopiskelijat                                                                                                | 16   | 115  |
| <b>Jatkuvaan oppimiseen osallistujat</b>                                                                                                                                       | 2017 | 3000 |
| <b>TKI-toiminnan ulkoinen rahoitus + kv-rahoitus</b><br>TKI-työn strategisuuden ja korkean laadun<br>varmistamiseksi kilpaillun ulkoisen rahoituksen osuus<br>korkeintaan 70 % | 3 M€ | 6 M€ |
| <b>TKI-henkilöstö</b>                                                                                                                                                          | 60   | 120  |

♦ Määrälliset tavoitteet tarkistetaan ja arvioidaan seuraavan kerran 2028





# Strategian toimenpiteet ja toteutus



**SEINÄJOEN YLIOPISTOKESKUS**  
University Consortium of Seinäjoki

# 1. Lisäämme vetovoimaista yliopistokoulutusta

---



## **Luomme puitteet koulutuksen pitkäjänteiselle kehittämiselle**

- Luomme sopimus pohjan toteutettaville koulutuksille
- Edistämme systemaattisesti UCS koulutuskartan toteutumista (liite)
- Lisäämme kiinnostavia jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia sekä monialaisia osaamiskokonaisuuksia



## **Vahvistamme Seinäjoen oppimis- ja osaamiskosysteemiä**

- Nostamme TKI-toiminnan ja työelämäyhteydet koulutuksia tukevaksi voimaksi
- Panostamme digitaalisiin, monipaikkaisiin ja hybridi oppimiskäytäntöihin
- Edistämme opiskelijoiden ristiinopiskelua ja yhteistyötä yliopistoverkostossa sekä alueellista integroitumista



## **Rakennamme uusia työelämä- ja kansainvälisyyskumppanuuksia**

- Luomme pysyviä toimintamalleja harjoitteluun, projektiopintoihin ja opinnäyteyhteistyöhön
- Kasvatamme kansainvälisten opiskelijoiden määrää sekä tuemme heidän alueelle kiinnittymistään
- Hyödynnämme kansainvälisiä kumppanuuksia alueellisen osaamisen ja koulutuksen kehittämisessä

## 2. Kasvatamme vaikuttavia kumppanuuksia ja kansainvälistä TKI-toimintaa



### Osallistamme yrityksiä ja muita organisaatioita mukaan kansainvälisiin hankkeisiin

- Hyödynnämme yhteistyöverkostoja kansallisten ja kansainvälisten hankkeiden suunnittelussa
- Tarjoamme resursseja kansainvälisten hankkeiden valmisteluun



### Vahvistamme yhteistyötä strategisten kumppaneiden kanssa

- Teemme tavoitteellista ja systemaattista TKI-yhteistyötä pääkampusten, yritysten ja julkisen sektorin organisaatioiden kanssa
- Edistämme toteutettujen tutkimushankkeiden tulosten hyödyntämistä sekä tunnistamme uusia jatkopolkuja ja yhteistyömahdollisuuksia



### Tarjoamme aktiivisesti yliopistokeskusta ja Etelä-Pohjanmaata empiiriseksi kokeilulaboratorioksi

- Pilotoimme uusia avoimia vuorovaikutusmalleja, kehitysalustoja ja ekosysteemejä
- Luomme edellytyksiä uusien yhteistyöhankkeiden ja kokeilujen käynnistämiseksi
- Tuemme popularisoivaa tiedeviestintää sekä uusia ideoita siirtää tieteellistä tietoa ja taidetta yhteiskuntaan

### 3. Rakennamme uutta luovaa korkeakouluyhteisöä

---



#### **Edistämme moni-tieteellisen työn sekä tieteen ja taiteen uutta luovaa vuorovaikutusta**

- Vahvistamme toiminnan näkyvyyttä ja tunnettuutta
- Tuemme monialaista ja monitieteistä hankeyhteistyötä
- Priorisoimme vuorovaikutteisia, uutta luovia työskentelytapoja
- Kehitämme Visiting Scholars järjestelmää koko yliopistokeskuksen toimintatavaksi



#### **Arvostamme yhteisöllistä toimintakulttuuria ja osaamisen jakamista**

- Edistämme kaikessa vuorovaikutuksessa yliopistokeskukselle omaleimaista ketteryuden työkuulttuuria
- Tuemme tiedon ja osaamisen jakamista yli yliopisto-, tiedeala- ja organisaatiorajojen
- Kehitämme työyhteisöämme hyvinvoivaksi ja uudistumiskykyiseksi asiantuntijayhteisöksi



#### **Tuemme aktiivisesti hanke-osaamisen vahvistumista**

- Teemme työtä pitkäjänteisesti toimivan, kilpailukykyisen mutta samalla ketterän asiantuntija-yhteisön hyväksi
- Hyödynnämme aktiivisesti muiden kokemuksia sekä pääkampusten ja muiden kumppaneiden tukipalveluja

# Toteutumisen seuranta

Yliopistokoulutuksen volyymi ja vetovoima ovat nousseet uudelle tasolle. Yliopistokoulutus on aiempaa saavutettavampaa ja tunnetumpaa. Etelä-Pohjanmaalla korkeakoulutettujen määrä on kasvanut.

Toimintamme vaikuttavuus on vahvistunut huomattavasti tiiviimmällä ekosysteemimäisellä yhteistyöllä työelämän ja muiden tutkimus- ja oppilaitosten kanssa. Yliopistokeskuksessa on syntynyt uusia työkäytäntöjä, joissa yhdistetään eri yliopistojen ja tieteenalojen osaamista.

Tutkimus- ja kehittämistoimintamme rahoitus ja henkilöstö on merkittävästi kasvanut ja työn tekeminen on kansainvälistynyt

Mitä muutosta olemme saaneet aikaan vuonna 2030?

**VOLYYMIN NOUSUA**

**VAHVISTUNUT VAIKUTTAVUUS**

**MERKITTÄVÄÄ KASVUA**

Seinäjoen yliopistokeskuksen johtoryhmä ja rehtorien kokous seuraa strategian toteutumista vuosittain. Määrälliset tavoitteet tarkistetaan ja arvioidaan seuraavan kerran 2028.



**SEINÄJOEN YLIOPISTOKESKUS**  
University Consortium of Seinäjoki